

El fin del informe de tendencias.

Por qué planificar a un año vista se ha convertido en su mayor riesgo estratégico.

El FTSG publicaba el informe de tendencias más referenciado desde 1990. Este año lo han destruido porque el futuro ya no son tendencias aisladas y analizables. Para un CIO o CEO, seguir monitoreando tecnologías de forma aislada (IA, Cloud, Robótica) es la receta perfecta para la irrelevancia. El mayor riesgo hoy no es la disrupción externa; es negarse a aplicar la **destrucción creativa** desde dentro.

La Era de la Convergencia

El cambio ahora se propaga transversalmente a la misma velocidad que avanza hacia adelante.
Las barreras entre sistemas han desaparecido. $1+1+1$ ya no suman 3; multiplican por 10.

LAS NUEVAS REGLAS

- 1.** **Crean realidades netamente nuevas:** Lo inconcebible se vuelve inevitable de golpe.
- 2.** **Redistribuyen el poder:** Reescriben quién gana y dónde está el valor, cruzando fronteras de la industria.
- 3.** **Son irreversibles:** Establecen nuevas realidades de mercado mucho antes de que la regulación pueda reaccionar.

Verdad Incómoda #1: El fin de la nube infinita.

Concepto: Polycompute y el Choque de Cómputo.

Durante dos décadas, la economía digital operó bajo una ilusión: el cómputo era un gasto operativo ilimitado y mercantilizado. Esa era ha terminado.

Hoy, el cómputo es infraestructura física, geopolítica y escasa. Los cuellos de botella no son de software; son de energía, agua y minerales raros.

Insight Ejecutivo

Si su modelo de negocio asume una capacidad computacional bajo demanda ilimitada y barata, su arquitectura es estructuralmente frágil.

→ Takeaway

Deje de tratar el cómputo como un input (gasto TI). Comience a tratarlo como un constraint (restricción estratégica).

Verdad Incómoda #2: El colapso de los costes de transacción.

Concepto: Economías Agénticas y la Teoría de Coase

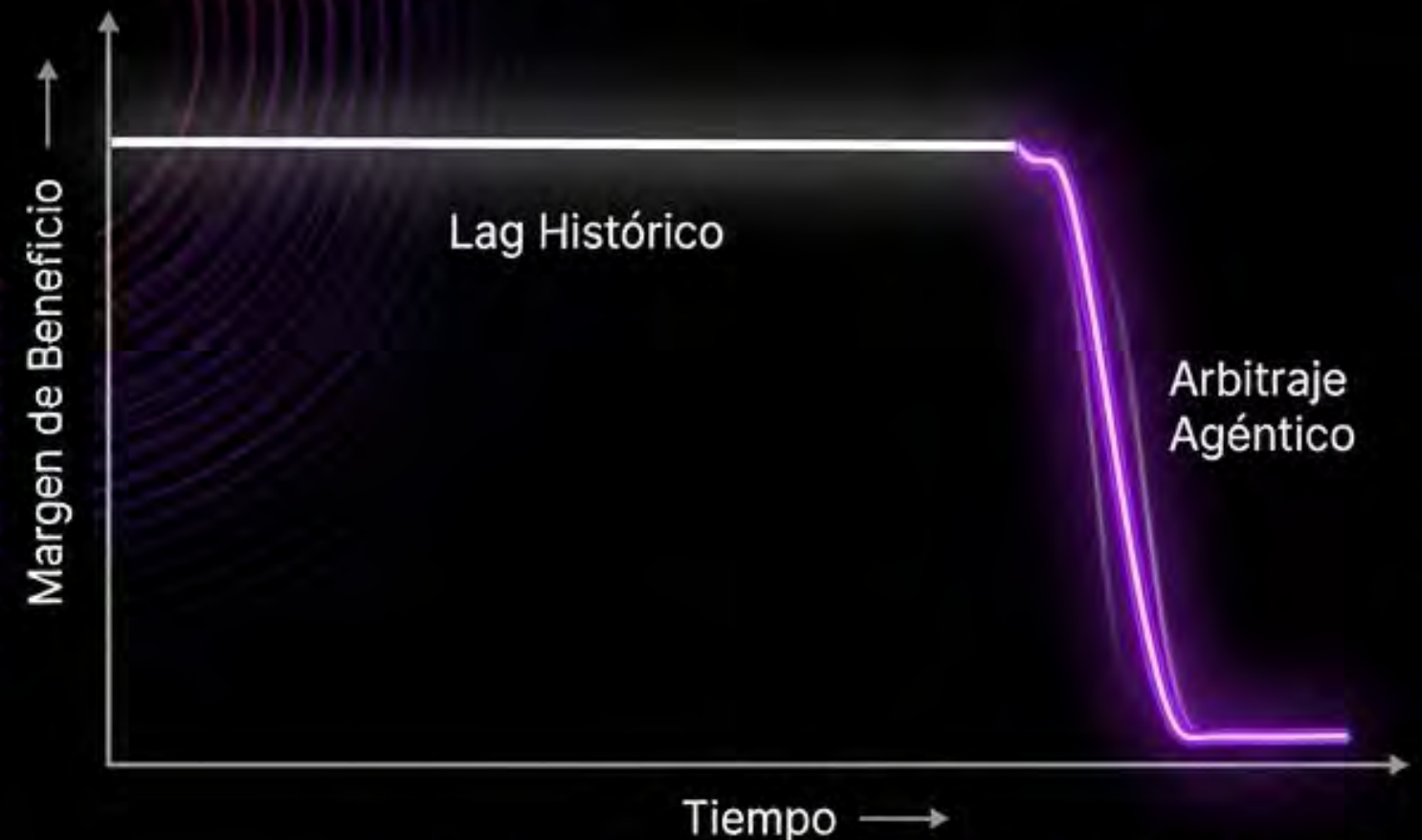
No hablemos de chatbots. Hablemos de la frontera de su empresa.

El economista Ronald Coase demostró que las empresas existen porque coordinar en el mercado abierto es caro. Los agentes de IA autónomos (que negocian, contratan y auditan en milisegundos) empujan esos costes de transacción a cero.

Insight Ejecutivo

El *lag* temporal entre innovación y comoditización (donde viven sus márgenes) se está cerrando. Cualquier proceso que hoy mantenga in-house por el coste de coordinarlo externamente, pasará a ser vulnerable.

The Shrinking Profit Lag



Verdad Incómoda #3: El fin de los flujos de trabajo a ritmo humano.

Concepto: Inteligencia Viva.



La transformación digital tradicional digitalizaba rutinas, pero la acción seguía siendo a ritmo humano.

Hoy, la inteligencia migra de las salas de juntas a la maquinaria misma. Pasamos de optimizar en lotes a orquestar en tiempo real mediante bucles de control autónomos.

Insight Ejecutivo

La ventaja competitiva ya no es tener el mejor modelo de IA. Es poseer la red de sensores físicos y sistemas (incluso biológicos) que alimentan a esa IA y ejecutan sus decisiones en tiempo real.

El diagnóstico: ¿Está preparado o es solo un espectador?

El Observador Informado (Riesgo Alto)

- ✗ Trata el cómputo como un recibo ilimitado de la nube.
- ✗ Espera claridad regulatoria antes de escalar agentes de IA.
- ✗ Optimiza procesos existentes en lotes.
- ✗ Su mayor logro: Hicimos un piloto de IA generativa.

El Orquestador de Convergencias (Preparado)

- ✓ Asegura infraestructura física y energética para su TI.
- ✓ Rediseña la frontera de la empresa ante costes de transacción cero.
- ✓ Implementa bucles de ejecución autónoma en tiempo real.
- ✓ Su mayor logro: Destruimos nuestro modelo core antes de que el mercado lo hiciera.

*La clarividencia **sin convicción** solo produce una excelente documentación de **cómo perdimos el tren.***

El Imperativo para el CIO Español

1

Audite sus dependencias físicas:

Si se corta el acceso a la nube por restricciones geopolíticas o energéticas durante 30 días, ¿qué se rompe primero en su empresa?

2

Replantee el perímetro corporativo:

Identifique 3 áreas de su cadena de valor donde los agentes autónomos de IA harán que externalizar sea más eficiente que mantener talento in-house.

3

Pase del piloto a la infraestructura:

Deje de implementar casos de uso de IA aislados. Comience a rediseñar redes de valor que operen en bucles cerrados y en tiempo real.

¿Qué proceso o modelo de negocio de su empresa está dispuesto a **DESTRUIR** deliberadamente hoy, para asegurar que sigan siendo relevantes en 2026?

Deje su respuesta en los comentarios.